

# 媒体深融要做好

## “两个机制”“两个松绑”“两个宽容”

北京日报报业集团同仁参观郑报融媒,点赞媒体融合走在全国前列



北京日报报业集团同仁参观考察郑州报业集团媒体融合发展情况,并走进郑报融媒“中央厨房”。



本报讯 4月27日,北京日报社副总编辑、北京晚报总编辑张冬萍带队来到郑州报业集团,参观考察媒体融合情况。在随后进行的座谈会上,郑州市委宣传部副部长、市网信办主任,郑州报业集团党委书记、董事长、社长石大东和北京日报报业集团同仁分享了融媒工作的心得和感悟。

目前,郑州报业集团推进媒体深度融合、着力打造的以“新闻超市”为核心的“中央厨房”运行渐入佳境,新闻发现、新闻指挥等五大功能系统进一步完善提升,运行良好。郑报融媒记者 苏瑜/文 白韬/图

### 郑报融媒二期升级改造正在进行中

此次北京日报报业集团参观考察,恰好赶上正在进行的郑报融媒二期升级改造工程:以“新闻超市”为核心的郑报融媒“中央厨房”采编发联动平台,按照新闻生产的互联网化进行布局和设计。为此,郑州报业集团将旗下郑州晚报编辑中心搬至郑州日报区域,与郑州日报编辑中心连通使用,融合后的采访力量则相对集中在原来的郑州晚报区域办公。这种空间融合上的大动作,对参观人员触动很大,他们表示,这种空间的改变对心理的影响至关重要,将会对今后的深度融合起到较大作用。

参观人员详细了解郑州报业集团的发展历程,观看了郑报集团宣传片,重点参观了郑报融媒以“新闻超市”为枢纽的“中央厨房”,参与旁听了郑报融媒每日上午例行的融媒信息研判和指挥调度,重点体验了郑报融媒的指挥体系,对融媒编委会“统”筹指挥调度,以及突出信息研判与新闻策划功能进一步了解。参观人员对“创新体制机制,重置人员结构”方面十分感兴趣,详细了解了郑州报业集团推行的“三个打破”“三个统一”和“三个转变”,点赞郑州报业集团克服困难、勇于突破体制机制壁垒、边干边完善的高效行动力。

### 北京日报社同仁点赞郑报融媒走在全国前列

以“新闻超市”为核心的“中央厨房”采编发联动平台,聚合了“新闻发现、新闻(舆情)研判、新闻指挥、新闻传播和新闻反馈”五大系统,形成了新媒体矩阵,在开拓新的新闻产品和传播平台方面也做了积极探索,取得了较好的创新发展、融合发展的成效,吸引国内多家报业、广电、新媒体和高校、企业关注学习、参观考察。目前,五大功能系统进一步完善提升,成为郑报推进媒体深融、实现转型发展的强力平台。通过这个平台,解决融合以后“统”与“分”的

问题,人员大幅压缩,减少了成本问题,记者管理的问题,采访指挥的问题和稿子怎么传输、审核、分拨的问题,以及集团旗下党报、都市报、网站、“两微一端”新媒体和移动视听等媒介的统一管理问题,基本建立了采编分离、全媒体生产的运行机制。

张冬萍表示,郑州报业集团在新闻宣传、产业发展方面的成就令人震撼,媒体融合方面更是走在了全国前列,全媒体、融媒体报道重大活动形式新颖、渠道广泛、成效显著。

### 建立“两个机制” 实现“两个松绑”,做到“两个宽容”

在随后的座谈会上,石大东向北京日报报业集团的同仁分享了在融媒工作中的心得及所感。他说,新闻有新闻规律,新媒体传播也有新媒体传播的规律。媒体深融的改革之路上,主要负责人必须敢担当、善作为、会运作。要建立“两个机制”,实现“两个松绑”,做到“两个宽容”。

“两个机制”,一个是试错机制,一个是激励机制。所谓试错机制,就是要敢于用人、敢于突破,给能干事、想干事的人提供机会。新闻有其自身的规律性和专业性,要用专业的人做专业的事。所谓激励机制,是指新闻媒体从业人员有其独特性,采编人员像诗人,要有才情;广告人员是商人,要有效益;发行人员是军人,要有执行力和突破力。要针对其各自的特性,采用不同的方式进行激励,做出成就的要大胆奖励。

“两个松绑”,即体制松绑、名利松绑。所谓体制松绑,是指打破在不在编、有没有职级的身份限制,以工作能力划分岗位,从社长到一般人员,

除调动等正常调整按国家有关人事制度之外,所有人的职级、职称和档案封存人事处。所谓名利松绑,是指不论级别高低,谁做得对谁说了算,谁做得好谁说了算。鼓励名编辑、名记者、新媒体成立工作室,创新形式,创出品牌。

“两个宽容”,即跳槽宽容、回归宽容,要对人才的流动、引进、回流提供宽广的平台和出路,建立人才进出的畅通渠道、灵活渠道。

考察团人员表示,此次考察郑报融媒受益良多,点赞郑州报业集团在转型发展、融合发展、技术创新等方面取得的成就,认为郑州报业集团在推动转型发展、创新发展和融合发展中闯出了新路子,探索了新经验,取得了真成效。

北京日报社技术部主任李彦魁、北京晚报新闻观点部副主任辛宏、北京日报社网络新闻部副主任陈岩、北京日报社人事处曾定慧等参加考察。

郑州报业集团党委委员、郑州晚报总编辑程玉峰,郑州报业集团党委委员、纪委书记卢士海等陪同考察。

**物业管理招标公告**

“西湖桃李园”小区项目位于郑州市中原区许庄路东、西岗路北。项目总占地面积 14078.83m<sup>2</sup>,总建筑面积 64562.05m<sup>2</sup>。现公开招标选聘前期物业管理公司。投标单位资格要求:1.具有独立法人资格和有主管部门颁发的叁级资质(含暂定级)以上的物业服务企业;2.必须通过房产行政主管部门的资格预审;3.无欺诈、违约、违规等不良行为。投标报名及招标文件领取时间:2017年4月28日-5月5日。招标文件领取地点:郑州市郑东新区商务外环与商务东四街交叉口联合置业大厦 711 房间 联系电话:0371-67889677 弘居置业:15903627992

招标人:河南弘居置业有限公司  
2017年4月28日

**物业管理招标公告**

“E-06-1二期”小区项目位于郑州市中原区金枝路南、金花路北、玉轩路东,E-06-1一期西。项目总占地面积 42772.1m<sup>2</sup>,总建筑面积 186119.14m<sup>2</sup>。现公开招标选聘前期物业管理公司。投标单位资格要求:1.具有独立法人资格,资信良好,且有房地产行政主管部门颁发的叁级(含暂定级)以上资质的物业管理企业;2.必须通过房地产行政主管部门的资格预审;3.无欺诈、违约、违规等不良行为记录。投标报名及招标文件领取时间:2017年4月28日-5月5日。招标文件领取地点:郑州市郑东新区商务外环与商务东四街交叉口联合置业大厦 711 房间 联系电话:0371-67889677 置业公司:0371-55528169

招标人:郑州汇泉置业有限公司  
2017年4月28日

**GREE 格力**  
让世界爱上中国造

**格力全能王双级变频**  
-30℃超低温  
**超强制热**