

# 然明，一位低颜值高才华的郑国智者

□新郑市史志办主任 李磊

语出新郑 系列七十六

本报与新郑市史志办联合开设

## 其貌不扬

### 释义

扬:指长得漂亮,形容人或器物的容貌漂亮。

其貌不扬多形容人的相貌普通,不漂亮。

### 出处

典故出于《左传·襄公二十五年》:晋程郑卒,子产始知然明,问为政焉。对曰:视民如子。见不仁者诛之,如鹰鹯之逐鸟雀也。子产喜,以语子大叔,且曰:他日吾见蔑之面而已,今吾见其心矣。

### 事件

“人不可貌相,海水不可斗量”。孔门七十二贤之一澹台灭明(字子羽)拜孔子为师时,孔子见他长相丑陋,认为没多大才能。子游做武城宰时,孔子让子游推荐人才,子游说:“有位叫澹台灭明的,做事只关注自己的初心与结果,而不在乎方法,如果没有公事他不到我屋里来。”后来,澹台灭明往南游学,跟从他学习的有三百多人,其才干和品德传遍了各诸侯国。孔子闻之,感慨地说:“吾以言取人,失之宰予;以貌取人,失之子羽。”无独有偶,郑国的然明,由于相貌丑陋,一度被子产和叔向所忽视,但其在关键时刻的言行举止,让人对他内在的睿智刮目相看。

【成语故事】



## 相貌丑陋 不为人知

然明身为郑国贵族,家世曾经十分显赫。然明的祖父为郑穆公之子公子然。子然和子孔的母亲是宋子,士子孔的母亲是圭媯,圭媯之位在宋子之下,但两人互相亲近,两个子孔也互相亲近。公元前567年(郑僖公四年)子然卒,其子子革承袭其爵位。又过了两年

(郑简公元年),士子孔死,其子子良承袭其爵位。由于子革、子良年幼,子孔就辅助他们管理家室,因而三家如一。公元前554年,子孔因专权被杀,子革、子良出奔楚国,后来子革(又名然丹、郑丹)做了楚国右尹。《古文观止》里有一篇《子革对灵王》,讲的就是身为楚国右

尹的子革欲擒先纵进谏楚灵王的事。子孔之乱后,郑国人让子展主持国事,子西主持政事,立子产为卿。到了然明这一代,虽然然明以贵族身份在郑国的朝堂之上担任大夫,但由于家族势单力薄,不在“七穆”集团之列,加之然明本人相貌丑陋,故而默默无闻,不为人知。

## 是金子总会发光

貌不惊人的然明对晋国大夫程郑的看法以及后来的印证,让人对其刮目相看。程郑本是晋悼公身边的近臣。晋平公继位后,程郑深受宠信,被任命为下军副帅。公元前549年冬天,郑国使者公孙挥到晋国访问,程郑向他请教,说:“请问怎样才能降级?”程郑这一莫名其妙的问题,让资深的外交家公孙挥不能回答。回国后,百思不得其解的公孙挥将程郑

这个奇怪的问题告诉了然明。然明说:“这个人将要死了。不然,就将逃亡。地位尊贵而知道害怕,害怕而想到降级,就可以得到适合才德之官位。欲得其阶,以位让人,在人下而已,又问什么?既登高位,自感难保,而求下降者,乃明智之人。程郑以嬖幸得升卿位,非此种明智之人。恐怕有了逃亡迹象了吧!否则,就是有迷惑之疾,自知将死而忧虑!”到

了第二年冬天,程郑卒,然明的预言得到了验证。这不仅让公孙挥对然明的才学和见识大感意外,也让子产开始了解然明。于是子产向然明询问有关施政之策。然明回答说:“视民如子。见不仁者,诛之,好像老鹰追赶鸟雀那样。”子产听了很高兴,把这些话告诉子大叔,而且说:“以前我见到的只是然明的面貌,现在了解到他内心甚有见识。”

## 郑人游于乡,以论执政

然明得遇子产等人的赏识,有更多的机会参与政事,提出自己的意见和主张。公元前544年冬,郑国执政伯有强派公孙黑出使楚国,公孙黑拒绝。伯有将强使之,公孙黑怒。众大夫和之。十二月七日,大夫盟于伯有氏。然明问裨谿:“政将焉往?”裨谿说:“天祸郑久矣,其必使子产息之,乃犹可以戾。不然,将亡矣。”公元前543年冬伯有之乱后,子皮授子产政。子产为政,知人善任,尽管压力

重重,依然革故鼎新。据《左传 襄公三十一年》记载,郑国人到乡校休闲聚会,议论执政者施政措施的好坏。出于维护政令的考虑,然明对子产说:“把乡校毁了,怎么样?”子产说:“为什么毁掉?人们早晚干完活儿回到这里聚一下,议论一下施政措施的好坏。他们喜欢的,我们就推行;他们讨厌的,我们就改正。这是我们的老师。为什么要毁掉它呢?我听说尽力做好事以减少怨恨,没听说

过依权仗势来防止怨恨。难道很快制止这些议论不容易吗?那样做就像堵塞河流一样:河水大决口造成的损害,伤害的人必然很多,我是挽救不了的;不如开个小口导流,不如我们听取这些议论后把它当作治病的良药。”领悟了子产不毁乡校的智慧,然明由衷地佩服,说:“从今而后,我知道您确实可以成大事。小人委实不才。如若果真如此,郑国真的就有了依靠,岂止是有益于我们这些臣子!”

## 通过言谈叔向识别然明

然明的故事不止如此,时隔28年,他的名字再次出现在史书之中。公元前514年(左传·昭公二十八年),晋国的贾辛即将到祁地上任,临别时拜见执政的魏献子。魏献子说:“从前晋国的叔向到郑国去,相貌极丑的然明想见一下叔向其人,就跟着一些打杂的人一同前往。立于堂下之时,在众人中说了一句很有水平的話,被正要举

杯饮酒的叔向听到了。叔向说,此人必是然明。于是叔向下到堂前,拉着然明的手走上堂来。叔向对然明说,从前有个贾大夫长得很丑,其妻很美,过门后三年不说不笑。贾大夫为妻去打猎,射中了一只野鸡,其妻始笑而言。贾大夫说,一个人不能没有本事啊!我要是不会射箭,你可就不说不笑了。讲完故事,叔向对然明说:您的

颜貌并不扬显。如果您再不说话,我几乎就要错过了解您的机会了。叔向与然明两个人就像老朋友一样。”讲完了然明的故事,魏献子对贾辛说:“如今你为王室出了力,我因此举拔你。动身吧!保持着恭敬,不要损毁了你的功劳。”后人从然明的故事中提炼出“其貌不扬”这一成语,形容那些相貌不佳但才华卓著的人。

