

根植登封沃土 彰显大行情怀

——农业银行登封支行发展纪实

审时度势顺应时代潮流

“凡事预则立，不预则废”。对于没有战略的企业来说，就如在险恶的气候中飞行的飞机，始终在气流中颠簸，在暴风雨中穿行，最后很有可能迷失方向。

2015年4月登封支行新班子成立之初，由于股改时贷款剥离，股改后对公贷款投放少、增量授信客户少等因素的影响，存贷比仅4%，资产业务空心化严重，与地方经济发展脱节，服务质量、社会形象不高，许多有价值客户不愿到该行开户和发展业务，客户资源不断流失，也得不到地方政府的理解和支持，在登封市同业中的地位不断下降。

面对压力，新班子坚持解放思想，敢于担当，以党建工作为统领，以资产业务支持地方发展作为切入点，以业务创新发展为目标，强化全员“责任、规则、精细、沟通、服务、执行”六种意识，提出“三步走”战略来改变登封支行落后局

党建引领筑牢发展基石

加强党的建设是做好各项工作的统领和保证。该行始终坚持党建为首的发展理念，充分发挥党建在促进经营管理中的政治保障优势，抓好党建促经营，为全行跨越式发展注入强大正能量，打造了一支“信念过硬、责任过硬、能力过硬、作风过硬”的党员干部队伍。

该行通过开展“五个一”活动，推动“两学一做”常态化、制度化。建设一批活动场所。各网点均成立单独支部，建设党员活动室，为党员活动提供场所。建立一个宣传阵地。创建内部党建专刊《嵩岳金穗》，传导党中央和总、分行政党的建设相关精神，报道支行党建动态、党建与经营融合举措及成效，交流基层党组织先进经验，普及党的基本知识，弘扬先进典型事迹，反映员工心声，展示员工风采，向全体党员普及党建知识。开展一次主题党课。支行班子成员以党的基本知识、基层支部建设为主要内容开展党课，向全员传导党建理念。组织一次集中学习。加强支部“三会一课”开展情况的引导，组织全行统一学习集中学习党的知识。建立一个联系点。对班子成员党建联系点暨“两学一做”学习教育常态化制度化联系点进行重新明确，对联系工作任务、联系方式、联系工作要求进一步细化，使班子成员对联系点开展工作更加有章可循。

加强思想建设，树立“四个意识”，坚定“四个自信”。重点抓好党委中心组学习和各支部“三会一课”学习，学前有课题，学中有讨论，学后有共识，达到学习一次提高一次思想认识，学习一次解决一个问题，学习一次

面，即第一步“温饱、脱贫、生存”之战，彻底扭转支行落后被动局面，以存贷比提升为衡量标准；第二步“规范、集约、精细”之战，实现业务又好又快发展，以零售业务步入郑州分行先进行前列为衡量标准；第三步“做大、做强、做优”之战，实现“县域主流银行、同业第一银行、系统大行强行”的经营目标，以同业第一、兄弟行前列为衡量标准。

风雨多经志弥坚，关山初度路犹长。经过不懈努力，登封农行打了一系列漂亮的“翻身仗”，为地方经济、金融发展作出了积极的贡献，服务质量、社会形象不断提升，各项业务在登封地区以及农行系统内均处于先进位次。

2018年底，登封农行各项存款余额57亿元，各项贷款余额37亿元，较年初净增11亿元，存贷款比例由4%提升到65%，三年多时间提升了16倍，主要经营指标均居登封市金融业先进位

次，在全市金融机构综合评比中排在前三名之列，其中2016年荣获综合评比第一名，社保卡的发展和零售工作被省市社保局以登封模式进行推广；2018年10月，因扶贫工作贡献突出，在登封市脱贫攻坚百日大会战扶贫经验交流会上，代表登封市金融系统作先进典型发言。在业务探索方面，2016年登封农行实现全国农行第一笔县域棚改项目贷款落地，被总行作为先进典型案例在全国农行信贷培训会上宣讲；2018年，成为农业银行郑州分行在创业担保贷款、户贷户用户收益模式扶贫贷款、小企业简式贷、微捷贷、“药商贷”等贷款品种中第一家成功投放的支行。积极探索智慧金融发展模式，成为郑州农行“智慧物业”成功落地的第一家支行。该行业务也被总行授予“2016-2017年度风险管理板块先进个人”荣誉称号。

的青春和活力。

完善激励约束机制，激发党员干部的担当作为和党支部的战斗堡垒作用。以“百佳基层党组织”创建方案为基础，细化基层党组织支部两个责任清单，根据新修订的《中国共产党支部工作条例》，制定支部考核方案，根据上级行党员积分管理办法，细化支行党员积分管理办法，将支部两个责任考核、支部考核办法纳入综合绩效考核中，并作为年终评优和干部选拔任用的重要依据。通过考核办法激发党员干部干事创业积极性，发挥党员的先进模范作用和党支部的战斗堡垒作用。

发挥党建与经营研究会作用，营造党建与经营融合氛围。定期召开会议进行研究，有目的、有目标、有策划地开展党员先锋队主题营销活动、党支部主题党日活动和与相关党委、党支部开展党建共建活动。通过一系列活动，提高党员的身份感，发挥“一名党员一面旗帜，一个支部一个堡垒”作用。

“天时不如地利，地利不如人和”。支行的发展过程中，符合大众需求的产品和服务可以算是我们的天时，具有大局意识和协作精神的团队就是我们的人和。一家银行要想发展得更好，知变通、擅协作的工作团队必不可少。“谈起农业银行登封支行团队建设中取得的骄人成绩，该行负责人反复强调“团队”的重要性。

正是因为以党建为统领，抓班子带队伍，加强企业文化建设，强调发挥团队力量，鼓励激发员工积极性，使全行凝聚力和战斗力得到了不断提升，在提升服务地方经济发展能力的同时，全行经营持续向好发展。

郡县治，天下安。

一直以来，作为“服务三农”主流银行，农业银行在支持县域发展的过程中，承担着义不容辞的责任与担当。

时光，从不辜负奋斗者。近年来，农行登封支行扎根登封，不断创新金融产品，优化服务流程，积极承担社会责任，为登封的经济发展提供强有力的金融支撑。

看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛。岁月的磨砺，不断激发农行登封支行鹰击长空的勇气。如今的它已实现完美蜕变，逐渐成为一家全功能、强服务的现代商业银行，树立起融入地方经济、服务社会民生和善于担当的“责任银行”形象，为广大客户提供全方位、人性化的金融服务，探索出了一条具有农业银行大行风范的发展之路。登封融媒记者 李剑



贷款先行支持地方经济发展

新一届班子成立以来，决定用资产业务来撬动各项业务的发展，把贷款投放支持地方经济发展作为第一要务，确立了“以中字头国企为脊梁，持续跟进；以政府项目为骨架，紧盯不放；以地方主流中小企业为血肉，择优介入；以优质楼盘、创业担保贷款和政府增信扶贫贷款为脉络，抓大不放小”的工作思路。首先抓住区域内的所有央企，以此为脊柱奠定发展根基；然后对接政府的企业项目，以民生项目作为四肢骨架，健全资产结构；再把登封的知名企业省农业龙头企业作为血肉；把民营小微企业作为肌肤；以优质楼盘、普惠贷款、政府增信扶贫贷款和创业担保贷款为脉络，抓大不放小。

经过不懈努力，已为华润电力登封公司、河南省重点企业河南能源化工、中广核登封第一个风电项目等累计投放18亿元，这些贷款的成功投放，为当地经济起到了积极的推动作用。对港中旅登封嵩山小镇项目提供贷款支持，该项目将带动100多个行业，集吃、住、玩、休闲为一体全方位服务，对全市上下各行各业、各个领域都会注入新的活力，彻底告别登封“一日游”的现象，激发全市经济发展活力，实现登封经济的全面持续科学的发展。主动做好银政对接，加强与政府、金融办、招商局等沟通联系，5亿元棚改项目贷款的落地，是全国县域第一笔信用扶贫贷款和创业担保贷款为助力登封民生事业发展。在支

持重点项目的同时，对省级产业化龙头企业、新三板上市企业等优质企业发放流动资金贷款，探索优质小微企业微捷贷、税银通及小企业简式快速贷款，对优质民营企业给予积极的支持。

在支持企业发展的同时，对接入驻登封的优质楼盘，以高效的服务为购房人提供个人住房按揭贷款，开展二手房贷款业务，助力二手房市场流通。与人社局积极配合，开展创业担保贷款，为创业者提供资金支持。网捷贷让已授信的农行个人客户通过手机银行客户端就能实现贷款的实时申请，实时发放。对县域内特色产业产业推出香菇贷、富猪贷等特色线上贷款业务，对农民发展特色产业给予积极的支持。

延伸渠道服务社保卡

一直以来，“社保卡发放和激活”工作是该行履行社会责任的一个体现。从2015年8月到2017年10月先后组织150人和80人的发卡队伍，深入到该市17个乡镇332个行政村，采取集中人员、现场发放、现场激活、逐村推进模式，累计发放社保卡67万张，登封市场份额占比93.05%。与此同时，该行还在所有网点均设有社保卡专柜，方便老百姓办理卡片补办、密码挂失、缴费等业务，为百姓提供全方位的社保卡相关金融服务。

如此一来，老百姓足不出村就能获得存款、取款等金融服务，不仅解决了偏远群众金融服务跑路难的问题，而且有效弥补了全县金融服务物理网点的不足缺陷，分散了银行网点压力，是一项老百姓用得上、真受益的“惠民工程”。

备77台，有效拓宽了服务渠道。为了让更多市民享受到更便捷、便民的金融服务，该行与郑州市社保局、盘古科技有限公司合作，投入32.3万元为全市村医配备金融服务智能终端323台，使全市居民“足不出村”就能享受便捷的社保卡金融服务，方便全市百姓社保卡使用。此外，该行还在所有网点均设有社保卡专柜，方便老百姓办理卡片补办、密码挂失、缴费等业务，为百姓提供全方位的社保卡相关金融服务。

同时，该行不断扩大便民服务举措，把助农取款点作为农行延伸到乡村的“触角”和“前哨”，打通金融服务最后一公里。将建自助银行15个、新布放自助设

打造“金融脱贫”样板

金融扶贫是脱贫攻坚的关键举措，为助力打赢脱贫攻坚战，不少银行将金融扶贫工作置于更高位置。近年来，农业银行登封支行高度重视扶贫工作，主动践行社会责任，结合当地贫困实际和自身特点，创新产品和模式、延伸金融服务，在推进精准扶贫方面成效明显。

为了支持脱贫攻坚，该行全行动员，出钱出力，融智融智，结合自身实际，围绕金融扶贫、教育扶贫、产业扶贫、卫生扶贫等多个领域想办法、出实招、见成效。渐地，点滴付出化作扶贫活水，精准浇灌出了一朵朵幸福之花。推动脱贫，关键在人。在信息封闭、资源匮乏的贫困村，扶贫干部是落实扶贫政策的重要力量，也是联系各方的桥梁纽带。2015年，该行承包了登封市宣化镇佛洞村的精准扶贫任务。支行成立了以行长程俊杰同志总负责，副行长郭瑞青同志亲自带队的扶贫队伍，

设立了驻村工作组，到2016年实现佛洞村31户115人成功脱贫；2017年12月，该行派驻第一书记刘志刚同志带领两名党员到东华镇东华村党建扶贫驻村驻点帮扶。在扶贫工作中驻村工作队严格按照市委市政府“五天四晚”要求驻村帮扶，支行班子成员定期到扶贫点进行指导和督导，1户贫困户已实现稳定脱贫。

在金融扶贫方面，登封农行勇于探索，在没有借鉴先例的情况下，经历近6个月的反复磋商，3轮探索尝试，终于完成了“政府增信”模式项下扶贫贷款发放。2018年，登封农行利用企业信用受益带动君召乡260户贫困户脱贫、发放“政府增信”模式项下户贷户用集中种植香菇扶贫贷款(惠农e贷-香菇贷)139笔，69.2万元，带动141户贫困户脱贫；2019年，登封农行继续发力支持扶贫事业，3月26日，顺利投放小额扶贫贷款养猪

一个个成功的脱贫案例，成为当地金融扶贫项目典范，为当地贫困户脱贫致富提供了“定心丸”，也完美诠释了农业银行“大行德广，伴您成长”的经营理念，彰显了农行作为国有商业银行助力乡村振兴的高度社会责任感。经过多年的改革与发展，推动着农业银行登封支行不断进步，一切的肯定和荣誉都将化为该行继续前进的动力。凭借着便捷贴心的金融服务、高效创新的金融产品、规范严格的服务管理，如今的农业银行登封支行成为百姓心中“大众的银行”“身边的银行”“贴心的银行”。乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海。未来，农业银行登封支行将根植登封不忘初心，创新服务砥砺前行，继续以崭新的风貌、更加贴心优质的金融服务回馈社会、回报客户。