



不忘初心 牢记使命

一天结案22起！看60后法官如何带领90后团队突围案多人少

挖掘团队潜力 22起案件当天结案

今年3月进行的内设机构改革,黄国华从执行回归审判工作,改革后审判团队的组建模式为1名员额法官+1名法官助理+2名书记员,有了新的团队,但很多环节需要磨合。

作为资深老法官,黄国华需要指导团队成员完成审判流程的节点管理,并根据团队成员特点,划分职责进行分工,确保从拿到案件的第一刻起到最后归档的每个环节都有专人负责。

办案过程中,黄国华团队把提高办案效率作为首要目标。他们摸索出自己的一套工作方法。首先是对案件再次分流。接到案件后联系当事人,确认送达方式和当事人对纠纷解决的意向,对案件的难易程度做出初步判断。经过沟通,及时安排书记员向同意调解的当事人推送到庭调解短信,对不愿意调解的当事人,推送短信告知当事人要积极应诉,同时将案件交送达中心进行有效送达,无法联系被告的案件则及时流转到达中心通过其他方式进行送达。

其次是严格控制时间。把调解时间严格控制在两周以内,对于调解成功的案件,坚持当天制作调解书、当天送达。对于开庭审理的案件,一周内撰写判决书并送达当事人,特别复杂的案件一般不超过两周。

最后是集中开庭。对调解不成的案件,组织双方进行庭前证据交换,为庭审做好充分准备,安排集中开庭,集中撰写文书。

今年5月以来,黄国华法官带着团队交出一张可喜的成绩单:收案151件,结案125件,其中22件当天调解结案,各项指标全院名列前茅。

为民解忧在基层

司法改革,法官必须冲在前面。黄国华,1987年5月到中原区人民法院工作,曾先后在立案庭、民事审判庭、执行局工作,2019年5月再次回到审判一线,他带领3名90后取得一天结案22起的喜人成绩。一起来看看老法官如何在新形势新环境下用新战法突围而出?
郑报全媒体记者 鲁燕
通讯员 穆童 魏熙 文/图



庭前调解,将矛盾解决在前端

“调解或判决,不单单是一个结果,更重要的是能对社会产生指引作用。”黄国华说,多年办案经验告诉他,民事案件很多都是小事引起的,家长里短都有很多相似之处,自“和顺中原”矛盾纠纷多元化调解机制建立以来,黄国华团队经常将典型的案件与社区的调解员“分享”,通过示范性的调解、判决,将矛盾化解在源头。

今年8月,家住中原区某小区的段女士遇上烦心事,自家楼下一家火锅店,大量油烟、深夜噪声打破她一家的宁静。多次与火锅店交涉无果,她将火锅店诉至法院,要求停止侵权行为并赔偿自己精神损失2万元。

黄国华带领书记员赶往火锅店,经理李某表现出抵触情绪。经过一番劝说,李某答应与原告一同到法院协商。

“油烟污染、噪声污染是典型的邻里纠纷案件,如果这个案件处理得好,对社区处理此类纠纷是一个很好的示范作用。”黄国华法官专门邀请调解员蒋柳,共同组织调解。

黄国华在敦促李某对饭店的油烟过滤设备进行改造的同时,也希望段女士能体谅经营者的不易。最终,双方达成调解协议。

庭审直播,加大司法公开力度

“大力推进庭审直播,全面深化司法公开,加快构建开放、动态、透明、便民的阳光司法机制。”这是对人民群众司法公开需求的有效回应。为了落实这一要求,黄国华团队大力推进庭审直播,成为司法公开的排头兵。

团队刚组建,提前预约直播法庭存在困难,他们就利用中午的时间进行庭审直播。“为了提高效率,我们约了当事人吃过午饭后过来开庭,下午两点半之前就能结束,还不影响当事人下午上班。”黄国华说。

经过一段时间摸索,他们在排期开庭时,将符合庭审直播条件的案件集中起来统一安排。“虽然准备工作繁琐,但是原来一上午开1个直播的时间现在可以安排2~3个直播庭,效率高了很多。”书记员刘金芳说。

从“房管蓝”到“网上预约”

——记郑州市房地产市场和产权交易管理中心张毅



当下,郑州市民想要去办理房屋交易的各类业务,都会习惯性地打开手机网上预约,这样既节省了时间还提高了效率。而在这套系统背后,有一名默默奉献的普通工作者,他叫张毅。张毅,1979年出生,2001年8月入党。自2006年12月从部队转业到郑州市房地产市场和产权交易管理中心工作后,2013年任信息技术和数据分析科负责人至今。可以说,郑州房屋交易系统的信息化和他密不可分。郑报全媒体记者 李娜

不断创新 确保为民服务不掉队

伴随着“互联网+”的大潮,政府部门也在不断创新工作方式,更好地为民服务。在此浪潮中,房屋交易和不动产登记制度改革全面启动。作为信息化部门的负责人,张毅一直处在改革一线,参与对接情况、研判问题、优化办事流程、完善信息系统等繁重任务。

他参与起草和修改了房屋交易、税收、不动产登记“一窗受理、并联办理”操作实施细则和抵押登记业务与房屋交易管理衔接方案,保证了房屋交易和不动产登记有效衔接。

由于这些年信息化建设的步伐不断加大,张毅所在的科室工作日趋系统化、多样化、精细化,确保各项政策的落实,确保为民服务不掉队。张毅说:“我所做的工作虽然微小,但是这些工作做好了,百姓办事就更方便了,这一切付出也就都值得了。”

便民利民举措赢得群众称赞

“房管蓝”,是便民流动服务车,走到哪里业务就能办到那里;网上预约,是便民的又一项举措,百姓办事,更方便快捷——这两项和信息化相关的工作,都是张毅主推并负责的。

2015年下半年,为实现业务上门为企业和群众现场办理,房地产市场和产权交易管理中心开发了便民流动服务车——“房管蓝”。从流动服务车前期改造的无线网络架构方案研究和

车辆空间布局设计,到后期的便民服务车整体设计、改造、测试、上线,张毅和他的团队通过不断摸索和实验,终于在2015年底实现中心各项业务可在“房管蓝”入社区现场办理、现场发证,这一便民利民举措赢得了群众称赞。

2016年底,为方便百姓办事,减少群众排队等候时间,张毅带领科室4名人员在CBD大厅、百花路大厅、南阳路大厅、郑东新区大厅等房地产市场

和产权交易管理中心大厅每天工作至凌晨3点,第二天早晨6点接着干,三天实现房屋交易各类业务网上预约功能。看到老百姓顺顺利利地通过微信预约方式在大厅办上各项业务,张毅舒了一口气。

数据显示,2013年至今,张毅带领科室人员共同整理数据41250余笔,补建历史登记簿30000余笔,为我市房屋信息数据化作出了突出贡献。