



直到多年以后的今天,早已长大的陈晓(化名)还清楚记得少年时的那一天,因为犯了错,父亲狠狠地教训了自己,这时,张志芳老师冲过来,用自己的身体挡住了父亲的拳头。“张老师教会我做人的道理,让我最终长成为对社会有用的人。”陈晓说,张志芳老师曾说过一句话令自己刻骨铭心:顽劣的孩子就像仙人球,尽管握在手心时很扎手,但是教师一定不能放手。

因为无论作为教师还是家长,或者社会人,无论处于什么角色,所赋予我们更多的不是权利,而是责任。

张志芳,中牟县文博路小学教学工作副校长,河南省骨干教师,郑州市学科技术带头人,在她的参与和引领下,成立4年的文博路小学综合教学成绩连续3年获全县第一名。

记者 张朝晖  
中牟时报 李淑娟  
徐少杰 文/图

## 解读中牟县「全能型」教师张志芳的情感教学秘笈 教学最需要的是责任与耐心

### 所有的行动都来自内心的沸腾

2016年8月中牟县文博路小学投入使用。阵前受命的张志芳担任分管文博路小学教学工作副校长。

“学校42名教师中有12个没有从事过小学教学、13个是校聘老师,新环境、新面孔,大家都显得无所适从。我就先让老师们自主选择班级,再根据实际情况加以引导。”

建校之初首要任务是要组建一支既要有师德修养又要有业务功底教师队伍,如何让老师迅速适应环境、迅速进入角色?张志芳决定对症下药。张志芳说:“以前从事高中和初中教学的老师一开始把小学教学看得非常简单,‘从1到10识数太简单,加减乘除太容易’。没想到才上了一节课,老师们就费尽口舌、绞尽脑汁,却还是有学生学不会,而且一节课中有一大半时间是在维护课堂秩序,老师们这才明白小学教学这么难。”

张志芳没有责怪这些因为“轻敌”而“败阵”的老

师,而是循循善诱地帮助他们,从听随堂课开始,学习如何管理课堂,如何引导学生,学会主动与学生沟通交流,认真观察学生的面部表情、言语举止、眼神动态等,从而评判和检验课堂效果。“要站在师者所以传道授业解惑的角度,而不能站在管理者的角度居高临下、颐指气使面对学生”。

作为教师,如果站在学生的角度去教学,课堂教学一定事半功倍;作为主抓教学的负责人,如果站在老师的角度思考问题,教学问题一定迎刃而解;作为学校,站在家长和健康成长的角度,学生的成绩一定不会太差。学校成为老师们的心仪之地,老师成为孩子们的崇拜偶像,教学不难,教育不难。张志芳注重换位思考,己所不欲勿施于人。

张志芳无时无刻不在鼓舞和激励老师们:“我们的身上寄托着家长的殷切期望,我们的肩膀承载着学生的远大理想。”

### 在学校,老师就是灯塔,学生是小船

对于个别老师一碰见不听话的学生就打电话通知家长把学生带回家反省的行为,张志芳表示不主张。“碰到问题就找家长,是老师自身存在的欠缺。”张志芳说,“作为老师,既不能把问题推给学生,也不能把困难推给家长,否则我们就会失去学生的尊敬,失去家长的信任。”

张志芳说,人与人之间要靠真诚的交流,小孩子也一样。老师要善于抓住孩子的心理,吸引孩子的注意力,成为孩子崇拜的偶像。教学最需要的是责任与耐心,没有责任与耐心,一切都无从谈起。有教无类,因材施教,张志芳说,作为老师一定要了解孩子

的性格,和学生交朋友,和家长交朋友。

“我从来不会撕掉孩子们的作业本。一个学期过去,孩子们的作业本一页都不能少,无论对错,无论整洁还是潦草。”张志芳说,“将来孩子们长大了,回忆起小学时光,应该是最快乐的。”

从教20多年,张志芳从未离开教学一线,至今依然守护着三尺讲台。“回忆起工作中的点点滴滴,我无怨无悔,特别是在看到学生们慢慢成长,说不出的幸福感、光荣感和自豪感便油然而生。”张志芳说,能见证学生们成为有理想、有本领、有担当的时代新人,是她最大的幸福。

### 因为责任,我不能“临阵脱逃”

在儿子张博寒的记忆里,妈妈经常把他塞给这个老师或那个老师,张博寒知道妈妈很忙,所以每天放学后都独自坐在教室里等妈妈下班,然后一起回家。他从来不去妈妈的办公室,也从来不会因为妈妈是校长而有优越感。

2017年12月13日,文博路小学与省实验小学签约友好学校后的第一次大型教学研讨活动,张志芳全面负责这项工作并担任活动的主持人。活动即将开始时,小姑突然打来电话,年逾七旬的公公突发心梗需要立即手术。爱人远在外地,不能当即赶回,小姑的孩子刚刚满月,家里只剩

70多岁的婆婆……作为儿媳,张志芳本应该推掉工作赶往医院照顾公公,但活动即将开始怎么办?她左右为难,心急如焚。校长劝张志芳赶紧去医院,主持工作让别人来做。临阵换将,肯定不行!主持人需要根据现场情况及时调控,课后还有与专家的互动、交流、总结,其他老师很难临时接替。张志芳强压焦急,调整心态,圆满地完成了任务。活动结束后她立即赶往医院,公公已经在同病房家属的帮助下进入手术室,好在手术最终很成功。每每想起这件事,她都心有余悸:“如果当时延误了老人的救治,我该怎么向家人交代!”

### 尽力超越你所承诺的

2016年11月份,负责教学工作的霍小芳主任和几名骨干教师同时外出参加为期两个月的学习培训活动。张志芳独自主持全校的教学工作,同时又担任三年级的数学课。临近期末,学校各项事务千头万绪,而面对期末复习,很多老师都缺乏经验。在纷繁复杂的工作中,她依然坚持每天至少听两节课,随听、随评、随讲,坚持教学研讨活动中断,倾听老师们课堂教学中的困惑,引领老师们扎实有效地做好期末复习,创造性开展工作,努力把工作做到极致。

承诺你能做到的,然后尽力超越你所承诺的,这是张志芳对自己的要求。

申春颖老师说:“她帮助我们解决了很多生活和工作上的困难,在疫情期间为了减少教师出门,她把教师用书送到每个老师家中。”

“张副校长很少在办公室,她要么在和老师交流,要么在听课。”文博路小学党支部书记张俊芳说。

“其实学校的教育教学成绩能够在3年连续保持第一,很大程度上取决于学校这个大环境,始终把教师的成长和教学工作作为学校

工作的中心地位。”张志芳说,“仅靠学校内部的教研,对于老师们的成长来说远远不够。”

张志芳介绍,4年来,文博路小学先后组织教师外出学习将近500人次,其中很多高规格的短期培训学习,另外还到省实验小学、北京亚太实验学校的跟岗学习,极大地开阔了老师的视野,促进了专业素质的提高。“无论我有没有和老师们一起培训,在每次培训过程中或者培训结束后,我都会及时和老师们交流在外面的生活情况、学习中的收获,这样更有利于他们培训归来给全体教师分享。”张志芳说,“所有的成绩,不是我个人如何优秀,而是这个优秀的团队让我得以成长。”

“张志芳副校长是文博路小学的的优秀代表之一,正是有许多这样的好老师、好领导责任担当、砥砺前行,文博路小学才能在较短时间内得到各级领导、社会及家长的认可。相信在教体局的领导下,会有更多张志芳式好老师、好领导不断涌现,中牟教育的明天更美好!”文博路小学校长郭国伟说。