

十三五出彩路上 你我这样走过

# 疑难病症,家门口就能看专家

## 去行政化改革助推公立医院高质量发展

公立医院改革是深化医改的重头戏和主战场,而去行政化改革则是公立医院改革的深水区,也是最难啃的硬骨头。近年来,郑州市积极推动公立医院去行政化改革,让医院在人才选拔引进、科室设置、中层干部选聘、绩效考核和薪酬分配等方面真正拥有自主权,进一步激发了公立医院的改革活力和发展动力,也为群众提供了更加优质高效的医疗服务。

郑报全媒体记者 李京儒 通讯员 周二彬 文/图



郑州人民医院多学科专家为患者进行会诊

### 疑难病症,家门口就有北京专家会诊

在河南省儿童医院,3个月大的小患儿琪琪(化名)鼻腔内长了肿瘤。省儿童医院(郑州儿童医院)耳鼻咽喉头颈外科医师与北京专家远程会诊后,确定手术治疗方案,并成功实施手术。

“原先这种手术,院内不会操作、不敢操作,经过北京专家

手把手指导教学,现在我们突破了这一方面的技术难关。”据科室负责人僧东杰介绍,自省儿童医院自主引进北京儿童医院专家团队以来,十几个团队、上百位专家,每周都在医院查房、手术、坐诊,进行科研共享,极大提升了儿科医疗服务能力。“好多省内的孩子原本打算

去北京、上海做手术,现在郑州就可以解决了”。

据省儿童医院院长周崇臣介绍,目前,国家区域中心建设对疑难重症、少见病、罕见病的救治标准要求达70%,省儿童医院已达94.55%，“基本上小孩子的疑难重症、少见罕见的疾病在我们省内就能解决”。

### 绩效考核,住院日少了收治病人多了

薪酬制度改革是公立医院深层次体制改革的重要一环。在去行政化工作中,我市公立医院在核定的绩效工资总量内自主分配,并积极探索引入DRG绩效评价方法,建立完善以公益性为导向、医疗服务质量为核心的医院内部绩效分配制度,使绩效考核结果与医务人员收入分配挂钩并合理拉开收入差距,充分调动医院职工参与改革的热情和积极性。

市中心医院推行日间手术极大优化住院流程,助推各科室的协调配合,同时绩效考核的革新让各部门都积极参与到医院建设发展中,

市中心医院副院长李敏说:“2019年我们医院病例首页的合格率已基本上升到100%,收治疾病的危重程度越来越高的同时,平均住院日在降低。”

2020年,我市市属公立医院全部取消行政级别,全面实施去行政化改革,并逐步建立与去行政化、创新编制管理等相适应的体制机制。改革以来,我市公立医院收支结构优化,服务质效提升,实现医务性收入占比、人员经费支出占比、医保患者实际报销比例上升,药占比、卫生材料占比、平均住院日下降的“三升三降”目标。

### 医生围着病人转,让病人少跑腿

除人才自主招聘外,去行政化改革还将科室管理权下放至医院,医院可自主拟订科室设置方案,更灵活调配科室资源,最大限度满足患者的诊疗需求。

在郑州人民医院南部院区疼痛诊疗中心,记者看到,骨科、疼痛科、康复科三位专家正

一同接诊患者。“这样设置是为了让患者少跑腿、让治疗最优化。”该中心负责人刘志昂表示,“检查诊疗的过程实际就是一多场多学科的小型会诊,能够更科学高效地为患者制定治疗方案。同时检查、化验、缴费等都能在这个中心一站式办理,减少病人楼上楼下折腾。”

此外,该院还推行“全院一张床”的理念,对全院床位进行动态化管理,实现病区共享,团队共享。郑州人民医院南部院区护理部主任李伟丽说:“在共享病区里,所有有需求的病人都能享受到标准化、高质量的服务,让全院医生围着病人转。”

## 深化四大体系建设 构建三级服务机制

# 全市今年已新增扶贫小额信贷超8000万元



新增贷款户数2309户,新增户贷率为16.24%。

### 构建三级金融服务体系

据了解,2017年以来,我市持续深化金融服务、信用评价、风险防控、产业支撑“四大体系”建设,构建三级金融服务体系,目前已建成县级金融扶贫服务中心6个、乡镇服务站48个、村级服务部253个,同时布建全市基层农民金融自助服务机具13000余台,助农取款服务点(代办点)1500余个,农商银行金融服务便利店581个,有效解决“谁来管贷款、如何贷得

快”问题。

### 建立信用评价体系

累计完成657个行政村、23186户建档立卡贫困户信息采集、信用评价基础档案,统一录入河南省农村信用信息系统,按照不同的分值将农户信用划分为不同等级,确定授信额度,贫困户可以向委托金融机构申请“5万元以下、3年期以内、免抵押、免担保、财政全额贴息”的扶贫小额信贷。同时及时更新农户各类信息,确保信用信息动态、准确、可信。信用评价体系有效解决“贷款该给谁、看谁讲诚信”的问题。

### 完善风险防控体系

县级政府设立县级风险补偿金,与主办银行签订战略合作协议,确定政府、金融机构及企业各自应承担的贷后风险比例,让银行轻装上路、安心放贷,有效解决“银行不敢放贷、农户能否还得上”的问题。目前,全市各区县(市)已累计到位风险补偿金1.64亿元。推进产业支撑体系。将贫困户嵌入产业链条,化解农户单打独斗发展产业带来的市场风险,有效解决“贷款干什么、怎样用得着”的问题。目前,全市共发展带贫企业155个,带贫农民专业合作社192个,初步实现了依托产

业发展带动贫困户脱贫致富的良好格局。

### 加大扶贫小额信贷投放

引导金融机构创新拓展扶贫金融产品和业务,对有贷款意愿、符合条件的贫困户,做到应贷尽贷。截至9月末,全市今年新增扶贫小额信贷8428.38万元,新增贷款户数2309户,今年新增户贷率为16.24%。扩大精准扶贫企业贷款,加大带贫企业金融支持。截至9月底,全市今年新增精准扶贫企业贷款10350万元,带动贫困户1400户。

本报讯(郑报全媒体记者侯爱敏)记者从昨日市政府举行的金融扶贫新闻发布会上获悉,围绕“精准扶贫、精准脱贫”目标,我市深入推进金融扶贫“四大体系”建设,持续强化扶贫小额信贷和精准扶贫企业贷政策落实,今年截至9月底,全市新增扶贫小额信贷8428.38万元,