

栏目语

■新时代新担当新作为

辉煌“十三五”，谋划“十四五”，献礼建党100周年，从登封发展的征程中，寻找为登封发展做出了突出贡献的优秀单位，以高质量发展为主线，凝心聚力，围绕登封“十四五”规划，更好实现登封“两化五区”建设目标。“两化”即现代化、国际化。“五区”即绿色发展生态涵养区、区域协同发展先行区、产业转型升级示范区、城乡融合发展示范区、华夏历史文明传承创新区。把登封“两城六美”建设作为抓手，“两城”即天地之中世界历史文化名城和中国少林功夫国际旅游目的地城市，“六美”即山之美、水之美、文之美、业之美、城之美、乡之美。

本期透过一个优秀企业的成功发展，看登封社会各界团结奋进，为新时代新担当新作为的时代印记而歌，透过一个有着强烈的社会责任的企业跨越式成长，看登封企业转型升级的重大成就。

礅槽集团：搏击何惧大

科学决策 稳步进取少走弯路

决策是企业的航向，企业的稳步发展来自于科学和正确的决策。

礅槽集团董事长袁占国说，礅槽集团多年来一直坚持走稳步发展之路，上项目时认真调研、慎重决策，决不上超过企业承受能力的新项目，即使项目失败，绝对保证不能造成老企业伤筋动骨。

在礅槽集团发展史上，不得不说说礅槽集团几个极具正确的决策效果。

1998年至2000年，由于全国煤炭大量积压，煤价大幅下跌，煤矿大量破产倒闭，煤矿设备、设施大幅度降价，人力成本大大降低。礅槽集团以超前的科学决策理念为依据，反其道而行之，先后购买兼并了几个煤矿，新建了礅槽集团自己的金阳、金岭、金星、金窑煤矿。这些煤矿的实际投资都比设计投资节约50%以上，而生产出的煤炭又恰恰赶上煤炭市场全面复苏的大好形势，成为礅槽集团持续发展的资本之源。

在煤炭效益正在突飞猛进的时候，礅槽集团领导班子高瞻远瞩，提出了礅槽集团要发展多种经营的新思路。经多方考察论证，投资7亿元建设了日产5000吨水泥熟料干法生产线，项目投产后为礅槽集团带来了巨大经济效益。2010年，在煤炭市场前景不明朗之际，礅槽集团又成功转让煤矿55%的股权，将转让股权的收益投入到产业转型升级的发展当中，实现了较好的企业转型和经济效益。

2018年，礅槽集团面对集团经营中存在的短板，着力向高新技术产业布局，与南昌大学合作，投资碳纳米材料项目，建设了5条碳纳米晶体研发生产线。产品可用于电池、超级电容器、导电导热添加剂，体育器材、汽车、风电叶、航空航天等结构增强添加剂，导弹、火箭固体、推进剂催化剂，飞机、电脑、武器装备导电吸波材料等领域，经过两年的实践攻关，已经获得5项发明专利。2019年以来，实现了质量和产量的突破，生产的晶须碳纳米管打破了日本昭和电工技术垄断。项目全部正常运行后，可使礅槽集团年增加产值2亿元。

2020年末，从礅槽集团再次传来好消息，面对新冠肺炎疫情的冲击，他们坚持疫情防控和生产经营两手抓，全年实现收入15亿元，实现利税3.67亿元。非煤产业收入远远超过煤炭企业，转型发展取得重大突破。

这个位于高山脚下的民营企业为什么能够在风起云涌的市场大潮搏击中把握先机创造奇迹？为什么由一家小煤矿崛起为涉及新材料、机械加工、煤炭、水泥、房地产、文化教育、休闲旅游、金融贷款等行业的现代化企业？我们就此一探奥秘。

郑报全媒体记者 袁建龙
登封融媒记者 付文龙
通讯员 郭朝军



礅槽集团2020年度工作总结暨表彰大会会场

创新发展 企业经营如虎添翼

礅槽集团的发展离不开创新发展，技术创新、管理创新是礅槽集团长盛不衰的奥秘之一。

多年来，礅槽集团一直坚持博采众长，走出去、请进来，到外地先进单位参观学习，借鉴人家的先进经验，弥补自己的短板与不足。

早在20世纪90年代，礅槽集团就主动进行技术创新、管理创新，通过一系列的创新，渡过了难关，取得了一定成绩，受到河南省有关部门的表彰。从“创新”中尝到了甜头的礅槽集团一直把“创新”当做企业生产经营与发展的制胜法宝。

2016年，礅槽集团在所属各企业中推行了“精益管理”。自上而下成立了精益领导组织，搭建了精益架构图，制定了

战略规划，因地制宜进行推广。为了把精益管理导向深层次，礅槽集团多次组织管理、技术人员到全国先进企业参观学习，引进先进的管理和技术经验。通过精益化管理，礅槽集团所属企业都达到了形象好、人员好、士气好的精益文化氛围。

为避免精益改善工作同企业管理分离的“两张皮”现象，集团将精益管理验收标准同质量标准化验收考核细则相融合，坚持月度检查指导、季度考核评比，以标准化和规范化夯实基础管理。

精益管理工作持续进行4年来，礅槽集团各个企业共收到有效提案20000余条，完成精益项目85个，在保证数量的同时追求质量，创造经济效益5074万元。



礅槽集团总经理袁占军(前排右二)在企业听取汇报



礅槽集团总部远景