

习近平的调研故事

创造伟业的法宝——“调查研究是谋事之基、成事之道。没有调查，就没有发言权，更没有决策权”

2023年5月，草木蔓发，万物蓬勃，习近平总书记第三次踏上雄安这片热土。

第一次来雄安，是2017年2月初春时节，总书记深入核心地块，展开图纸，实地调研新城的规划。

第二次，2019年1月，辞旧迎新之际，雄安正值以规划为中心向以建设为中心转变的阶段，总书记来到一个个热火朝天的建设现场，鼓励建设者们“高质量高标准推动雄安新区规划建设”。

这一次，总书记先后深入雄安站、容东片区南文营社区、雄安城际站及国贸中心项目建设现场等地调研，明确雄安新区“已进入大规模建设与承接北京非首都功能疏解并重阶段”。

从战略谋划，到编制规划，再到推进建设，6年多里，每逢雄安建设重要节点，习近平总书记总会深入新区实地调研，同大家共商千年大计，亲自推动一座高水平现代化城市拔节生长。

通过调查研究掌握实情、抓住症结、解决问题，是习近平总书记一贯的工作方式。这种方式源于我们党的优良传统和作风。

可以说，重视调查研究，是我们党在各个历史时期做好领导工作的重要传家宝。

20多年前，习近平同志到浙江工作不久，有人请他谈谈“施政纲领”。他笑着说，我刚刚来，还没有发言权。到时候，我是要说的。

都说“新官上任三把火”，这位“新官”为什么不着急“点火”？《干在实处 走在前列》一书记录着习近平同志主政浙江期间的思考和实践，他在书中道明原委：

“只有那些主观地、片面地和表面地看问题的人，跑到一个地方，不问环境的情况，不看事情的全体(事情的历史和全部现状)，也不触到事情的本质(事情的性质及此一事情和其他事情的内部联系)，就自以为是地发号施令起来，这样的人是没有不跌交子的。”我牢记毛泽东同志的至理名言”。

毛泽东同志开创了我们党重视调查研究之先风，他通过深入调研撰写的《湖南农民运动考察报告》《寻乌调查》等，对习近平同志产生深

新华社北京7月3日电 今年3月，中共中央办公厅印发工作方案并发出通知，在全党大兴调查研究，作为在全党开展的学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的重要内容，推动全面建设社会主义现代化国家开好局起好步。

调查研究，是我们党的传家宝，是一代代中国共产党人从胜利走向胜利的谋事之基、成事之道。

滹沱河畔，太行深处，南海之滨，雪域高原……从农村大队党支部书记到党中央总书记，习近平同志一路走来，始终不忘百年大党的优良传统，足迹遍布大江南北，身影常在人民之中，为全党大兴调查研究作出光辉榜样。



雄安站是雄安新区开工建设的第一个重大基础设施项目，具有标志性意义。新华社发

远影响。

2011年面对中央党校学员，习近平同志提到，毛泽东同志1930年在寻乌县调查时直接同各界群众开调查会以掌握大量第一手材料，表示“这种深入、唯实的作风值得我们学习”；2020年9月，在湖南考察时，总书记提到《湖南农民运动考察报告》，要求各级干部要密切联系群众；2022年3月，面对广大中青年干部，总书记谈及毛泽东同志1941年8月主持起草的《中共中央关于调查研究的决定》，强调“这些要求和办法，至今仍然具有重要启示意义”。

“没有调查，没有发言权”“凡是没办法的时候，就去调查研究”……毛泽东等老一辈革命家关于调查研究的高度重视和深入实践，影响了一代又一代中国共产党人。

回望走过的路，能够看得更加清楚，习近平总书记治国理政善用调查研究，这是他在长期工作实践中培养起来的工作方法和优秀品格。

陕北的知青岁月，习近平同农民同吃同住同劳动，体味了最苦、最难的农村生活；在正定，习近平同志跑遍了所有村；在宁德，到任3个月就走遍了9个县，后来又跑遍了绝大部分乡镇；到任浙江后，用一年多时间跑遍了全省90个县市区；在上海，7

个月就跑遍了全市19个区县……

“当县委书记一定要跑遍所有的村，当地(市)委书记一定要跑遍所有的乡镇，当省委书记一定要跑遍所有的县市区。”在地方工作时，靠着一个“跑遍”，让习近平同志掌握了基层、读懂了中国。

讲求方法的艺术——“一定要保持求真务实的作风，努力在求深、求实、求细、求准、求效上下工夫”

2023年5月16日下午，在赴陕西西安主持中国—中亚峰会途中，习近平总书记乘坐的专列停在了山西运城。

考察运城博物馆和运城盐湖，了解文物保护工作和黄河流域生态……中途停车，多走一走，多看一看，总书记在忙碌的行程中“挤”出时间开展调查研究。

在习近平总书记心中，调查研究始终是做好各项工作的基础。

一位长期在浙江工作的记者保存着一份珍贵的日程表，这是2002年10月12日至2003年2月27日，习近平同志每天的工作行程。履新浙江省委书记后的两个多月里，习近平同志到市、县(市、区)和省直部门调研的时间超过工作时间的一半，还经常利用周末到各地各部门调研。

《之江新语》开篇之作便

是习近平同志在浙江撰写的《调研工作务求“深、实、细、准、效”》。文章指出，全省“各级领导干部在调研工作中，一定要保持求真务实的作风，努力在求深、求实、求细、求准、求效上下工夫”。

深、实、细、准、效——这是习近平同志为大家调研工作立下的“规矩”，也是他多年调查研究的经验总结。

“到街上去！”

1984年10月，伴随着县委书记习近平的提议，河北正定县历史上第一次问卷调查正式启动。县委书记习近平，亲自站在县城街头向百姓发放调查表。

“民意调查表”，有人念出了声，知道是咋回事后，主动凑到书记面前来拉话。不一会儿，围上来的人越来越多。习近平同志请大家坐下聊，当场征询意见，解答问题。

从设计问题到把桌子摆上街头、发放调查表，习近平同志亲力亲为、带着县委工作人员一起做。

问需于民、问计于民。30多年后，“民意调查表”从街头发到了网上。

2022年4月15日至5月16日，党的二十大相关工作网络征求意见活动开展。这是我们党历史上第一次将党的全国代表大会相关工作面向全党全社会公开征求意见。活动开展前后，习近平

总书记都作出重要指示批示，强调这是“全党全社会为国家发展、民族复兴献计献策的一种有效方式，也是全过程人民民主的生动体现”。

在习近平总书记心中，调查研究是“一项讲求方法的艺术”。

“走，我们去跟谁聊聊。”

时隔30多年，曾在正定县委工作的李亚平依然清楚地记得习总书记常说的这句话。“他能接触三教九流的能人，这也是他深入社会进行调查的一种方式。”李亚平说。

在基层教育一线工作了30年，湖南省常宁市塔山瑶族乡中心小学副校长盘玖仁没有想到，有一天能当面向习近平总书记汇报工作，提出“十四五”规划编制的意见和建议。

2020年9月17日，习近平总书记在湖南长沙主持召开基层代表座谈会。

“首先是教师数量不足，存在结构性缺编；其次是条件艰苦，好的老师留不住……”盘玖仁坦言偏远民族地区基础教育中存在的短板。

“你反映的问题很实际。”总书记回应道。

村支书、乡村教师、扶贫干部、农民工、种粮大户、货车司机、快递小哥、餐馆店主、法律工作者……30名基层代表齐聚一堂，10名代表先后发言。两个多小时的座谈会上，习近平总书记同每一位发言代表都进行了交流。

为了起草好“十四五”规划建议，从2020年7月到9月，像这样的座谈会，习近平总书记主持召开了7场。

在田间小路、在菁菁校园、在港口码头、在科技攻关一线……习近平总书记利用各种场合同基层群众深入交流，听取意见，了解实情。

燕山脚下、渤海之滨、太行之畔，跨越三省市，调研谋划京津冀协同发展重大战略；上游、中游、下游，走遍沿黄9省区，为了大河岁岁安澜；黑龙江、吉林、辽宁，整体调研东三省，擘画新时代东北全面振兴图景；自赣州至南昌，深入江西的企业、乡村，将推动中部地区崛起的重大课题列入考察日程……

习近平总书记聚焦国家重大战略，精心选择考察调研的路线，使调查研究更加系统，决策部署更为科学。

请继续阅读A03版