

一网融合聚力 四种模式应对 如意湖办事处创新专属网格治理新路径

为持续推进党建引领网格化基层治理工作,抓住网格这个基层治理的基本单元,2023年以来,如意湖办事处积极探索,在CBD文化会展二级专属网格中创新推行“一网融合聚力,四种模式应对”治理模式,科学设置专属网格,推动工作力量下沉,着力提升基层党组织应急响应、快速动员能力,打通基层治理服务“最后一米”。



以党建引领为核心 聚焦网格赋能

如意湖办事处坚持党建引领,完善组织架构,严密组织体系,加强网格融合,走出一条“党建引领、干群一体、共治共享”的新路子。

成立联合党委。为进一步强化党建引领作用,推进党的组织和工作全覆盖,专门成立中共郑东新区CBD联合委员会,积极发挥联合党委的“龙头”作用,使各类党组织凝聚在以联合党委为“轴心”的周围,实现“活动共办、服务共抓、发展共促、美丽共创、基层共治”的“五共”局面。

制定工作制度。一是联席会议制度,定期召开联合党委联席会议、联合党委办公室联席会议;针对重大活动保障模式、应急战时模式、节假日模式及一些时效性强的单项议题,不定期组织相关部门会商研判。二是共驻共建机制。每年制定共建目标、任务,引导督促成员单位自觉履行共建职责,加强各单位之间分工协作,牵头组织各有关单位制定联动预案,加强联合演练。三是考核评议机制。建立健全联合党委工作考评体系,将重点工作、参与配合情况和日常联席会议出席率量化成一定分值进行排名通报,并将结果反馈给各单位党组织主要负责人,作为单位内部年度评先评优的重要依据。

搭建组织架构。中共郑东新区CBD联合委员会下设6个网格党支部,共有党员105人,结合微网格情况,派驻党建指导员15人。由郑东新区党工委委员,管委会副主任,郑东新区公安分局党委书记、局长姬勇斌担任党委书记,中央商务区管委会、郑东公安分局、交警六支队、河南艺术中心、郑州国际会展中心、如意湖办事处主要负责同志任党委副书记,东区政法委、城管局等9个部门的主要负责同志任党委委员。



以“警格+网格”为融合,提升服务效能

如意湖办事处紧扣新时代“枫桥经验”核心内涵,纵深推进“警网融合”发展,充分整合资源,将公安机关力量融入网格化社会治理,实现工作在网格内联动、资源在网格内联用、问题在网格内联治,以网格的小平安支撑辖区的大稳定。一方面是从“被动应对”走向“主动出击”。将CBD文化会展二级专属网格划分为6个专属网格,探索建立“1+1+N”工作模式,每个专属网格配备1名民警+1名网格员+N名相关职能部门人员、物业、保安等形成多元化综合力量,每个专属网格作为1个作战单元,按照“一个一多元、一员一多能、功能叠加”的机制,让每位民警都有自己的责任田,同时充分发挥社区网格员在辖区“人、地、事、关系网”等方面熟悉的优势,

积极互通情况,密切协调配合。通过网格力量与社区民警“形影不离”,形成工作合力,切实解决了信息上不来、群众工作推不进的难题,确保各项公共管理事务在网格落地见效。另一方面是从“事后处置”走向“提前介入”。为有效维护社区和谐稳定,如意湖办事处健全完善警网联合排查整治安全隐患的工作模式,通过“警格+网格”,有效排查辖区建筑数、常住人口数、企业单位数及性质、前科记录、网络诈骗信息,实现辖区基本信息的整合。通过信息整合,精准锁定重点区域和目标,有利于掌握辖区全面情况,及时发现并解决安全隐患,有效预防和管控犯罪活动,提高辖区治安管理和维护社会稳定的能力。

以“四种模式”为应对,检验实战技能

根据时间段不同,专属网格主要任务也相应调整,实现“平急转换”,动态切换四种工作模式。

一是平时模式下,围绕“三个平台”强化全天候保障。紧盯工作联动平台,定期组织网格员培训,开展区域巡查、综合演练等活动,切实提高网格员履职能力和业务素质。用好智慧城运平台,辖区2197个摄像头全部接入城运中心,实现24小时在线监控。围绕助企服务平台,成立红如意企业发展联盟,实现企业“联盟式”发展,目前已有78家企业加入联盟。

二是节假日期间,聚焦“三保”任务开展工作。在网格内设置了12个重点点位,派专人专班值守,同时组建10支流动巡查队,按照固定路线巡查,坚持网格巡查和点位值守相结合,全面保障和突出重点相结合的工作法,确保完成“三保”任务。同时,做好协调联动,交警保障外围交通,公安保障内场秩序,水务保障水域安全,执法清理占道经营行为,城管保障市容市貌,共同落实“三保”任务。

三是重大活动期间,健全“三联”机制全过程保障活动举办。联合指挥。成立专属网格指挥部,办事处主要领导担任联合指挥长,班子成员担任副指挥长,成员部门由各科室、下沉职能部门组成,通过指挥部的形式提升事件处置效率。联合会商。以事

前审批的形式提前对接各职能部门,对上报的大型活动进行全面评估,并建立“三预”事前预防机制,组织各职能部门、主办方现场预判,排查重点、难点区域,形成预案,加强演练。联合保障。联合交警、公安、水务、执法、城管等职能部门,按照“一次统筹、联合保障、协同处置”原则,全方位保障重大活动。

四是进入应急战时模式,运用“三套体系”进行全方位保障。应急演练体系,根据CBD文化会展二级专属网格风险特点,梳理制定了防非正常人员聚集、维稳安保、防溺水、防火灾等8类专项预案,采集公共资源信息100余项,规划细化车辆、人员管控方案5套。实现3分钟内作出“快速响应”,5分钟内“快速出动”,10分钟内到达现场“快速上报”,30分钟内“快速联动处置”。四级响应体系,根据突发事件的类型和严重程度,将事件分为四级管理,由相应级别领导和部门牵头处置。指挥升级体系,如遇特别重大事件,由东区管委会牵头成立战时应急现场指挥部,主要领导任指挥长,各局委为指挥部成员,办事处按“分级负责、动态管理”原则负责现场工作。如遇重大突发事件,经东区党工委、管委会研判后,上报市级层面处理。

记者 王阳
通讯员 王怡然 文/图