



近日,河南省工信厅发布《河南省企业首席数据官制度试点工作方案(试行)》,开展首批企业首席数据官试点申报工作。首席数据官进入大众视野,不禁好奇什么是首席数据官?企业首席数据官需要做什么?对企业数字化转型起到什么作用?

## 我省开展首批企业首席数据官试点申报工作 首席数据官,是个什么“官”? 将数据管起来、用起来,让数据活起来的第一责任人

### 何为首席数据官?

这是一个专管数据的“官”。首席数据官(Chief Data Officer)是数字化时代出现的“新职务”,是一个专门管数据的“官”。郑州大学时空大数据研究所所长、郑州大学智慧城市研究院特聘教授李宏伟认为,首席数据官是将数据管起来、用起来,让数据活起来的第一责任人。

首席数据官这个“职务”源于企业,称为企业CDO,“官”级属于企业高管,然而它并不是一个新兴职位。

早在2002年,美国的第一资本(Capital One)公司最先设立首席数据官一职。近年来,随着我国加快推进数字化转型,加速培育数据要素市场,首席数据官岗位进入公众视野,成为数字经济时代的新职业代表。

在郑州数据交易中心总经理潘新民看来,首席数据官(CDO)的出现是为了应对当前信息爆炸和数字化转型的挑战,数据散乱、数据低质、数据孤岛现象不可避免,提高数据管理效率是数据要素市场发展的大势所趋。

“首席数据官CDO的出现,某种意义上是行业数字化技术进步的使然和行业业务寻求新增长的要求。我们已经进入‘大数据’时代,面临着‘数据丰度高,而数据价值密度低’的困境,企业、行业决策者亟须解决数据深度利用问题。设置融合技术和管理于一体的首席数据官CDO岗位,具有必然性。”李宏伟说道。

近日,河南省工业和信息化厅发布《河南省企业首席数据官制度试点工作方案(试行)》,支持数字化基础较好、拥有较大规模数据资源等的各类企业试点建设首席数据官CDO制度,推动首席数据官制度实施。潘新民认为,首席数据官可能将迎来设置的高潮,成为数字化转型中的关键一环。

### 为啥设首席数据官?

数字化浪潮下,数据已经成为重要的生产资料和企业核心资产。数字经济是继农业经济、工业经济之后的主要经济形态,数据资源成为数字经济蓬勃发展的关键要素。数据管理的重要性变得越来越明显。

中电(郑州)数据产业有限公司相关负责人表示,随着IT技术的发展,“企业数据治理”作为一个全新的管理概念而被提了出来,而这也正是CDO进入企业高管团队的重要原因。

“在此背景下,设立首席数据官,负责构建统一的数据治理架构,专注数据治理和数据业务增值,提高数据管理效率是数据要素市场发展的大势所趋。”潘新民认为,首席数据官CDO的角色不仅仅是管理数据,还要将数据列入公司业务议程,重视数据作为一种无形资产,理解和挖掘数据背后的巨大价值。

“企业数字化转型升级,实质上是通过加快数字产业化和产业数字

化的进程。”李宏伟表示,企业是发展数字经济的主体。数据资源理所当然地成为企业的战略资源。

那么由谁来统筹和经营这些战略资源?企业在长期的业务发展过程中积累大量数据资源,究竟哪些数据是企业决策最为需要的呢?谁来挖掘、提供和管理高价值数据呢?

首席数据官CDO就扮演着这个极为重要的角色。首席数据官作为企业管理好数据、利用好数据、发挥数据价值和潜力的第一责任人,需要主导制定企业的数据管理策略和规范化标准,实行数据全生命周期管理,适时评估度量 and 管控数据风险,实现企业数据价值最大化。

李宏伟认为,企业数字化转型升级的成功与否,很大程度上取决于对数据资源这个关键要素的管理和应用的水平。“一个优秀的、有前瞻力的首席数据官可以为企业数字化转型创造最大化价值,帮助企业创新业务模式,为企业数字化转型升级、为数字经济的发展赋能。”李宏伟说。

### 首席数据官要具备哪些能力?

如何开发、利用、共享、保护数据,让数据真正发挥价值,成为首席数据官需要解决的重要问题之一。

“开发利用数据资源,释放数据要素价值是CDO工作的最终目的和落脚点,通过数据赋能企业数字价值的最大化。”潘新民认为,首席数据官需要做的最核心的工作,是数据资源的开发利用,数据分类分级生命周期的安全管理,以及企业数据管理的规范运行,释放企业数据要素价值,发展新质生产力。

首席数据官作为数字化管理的高级人才,在推动数据战略规划决策、激发数据价值、拓展数字业务、统筹数据治理等方面发挥着重要作用。

李宏伟表示,首席数据官CDO在推动企业数字化转型进程中主

要关注的是数据治理架构的建设、数据驱动的业务创新、技术与业务的融合、数字化转型的顶层设计、数字人才的培养和引进、合规和监管的适应等内容,起到优先推动企业数据资源开发利用、数据资产化运营、数据知识产权登记运用等工作,释放企业数据要素价值,更好实现数据驱动的企业效益提升。

首席数据官CDO是一个技术和管理兼具的岗位。李宏伟认为,这个岗位应具备理解数据、解析数据、认知数据的能力;应熟悉行业业务需求,善于把握行业业务发展趋势;善于捕捉行业技术进步的特点和规律并能够及时提出技术决策建议;应具备业务管理和运营管理能力,已助力行业整体运行效率提升。

### 优秀首席数据官 重要性不亚于CEO

当前,我国数据资产入表进程加快,数据的资产属性日益凸显。业内人士认为,未来政府和企业的数据资产管理与数据战略规划方面日益需要专业的数据支撑队伍和数据职能部门,首席数据官将成为数字经济时代的关键岗位,成为企业数字化转型和数据价值倍增的引领者。

“要重视政府和企事业单位设置首席数据官的重要性,加快首席数据官的数据思维提升和人才培养。”潘新民说,企业作为数据生产、流通和使用的重要参与方,拥有海量数据资源,具备广泛的数据应用需求。建立首席数据官制度,设置企业首席数据官岗位,加快企业首席数据官人才队伍培养是增强企业发展新动能的关键所在,也是推动新发展格局下数字经济高质量发展的必然要求。

目前,郑州数据交易中心设置首席数据官岗位。“我们主要做的是数字产业人才培养工作,已经开展过两期数据要素高层次人才高级研修班。下一步将围绕首席数据官开展一系列培训活动,加强各企业间首席数据官的互动交流,提高各行业、各领域数据管理水平,营造推进企业首席数据官制度建设的良好氛围,服务数据要素市场建设。”潘新民说。

中电(郑州)数据产业有限公司也在积极谋划设立首席数据官这一岗位。相关负责人表示,随着数字化转型进程加快,首席数据官在企业管理中的角色将会成为一个新的潮流,在未来,首席数据官可能会与新兴技术融合,跨界合作增加,同时也需要具备数据安全和隐私保护的意识。

李宏伟提到,目前我国能够胜任首席数据官岗位的人才队伍严重不足。为此,需要依托高校、科研院所开展首席数据官职业培训,研发系列“首席数据官”高级研修课程,加快高层次、专业化的数据管理型人才的培养,做好人才储备,助力企业数字化转型,助推数字经济高质量发展。

“事实上,一个优秀的CDO,其重要性不亚于CTO、CEO、CFO、COO、CHO,而且可能还需要兼具他们的部分能力。首席数据官CDO或将能够辅助决策者助推行业发展迈向新的高度。”李宏伟说。记者 刘盼盼